



**CENTRUM
PUCP**

**Executive
Education**
SURCO

CURSO CORTO EDEX

Gestión de la Innovación y Rediseño de Negocios



EdEx
Executive Education Programs



**CENTRUM
PUCP**

CURSO CORTO EDEX

Gestión de la Innovación y Rediseño de Negocios



Nos encontramos en un mundo cada vez más competitivo, en el cual no solo lo único constante es el cambio, sino que la velocidad de adaptación y la creatividad que acompañan este cambio ya no son una opción sino una necesidad.

Los nuevos hábitos de consumo y las nuevas tecnologías no solo han acabado con modelos de negocio que hasta hace poco eran la viva imagen de la prosperidad, sino que, además, han provocado la aparición de nuevos mercados basados en la incertidumbre y la impredecible naturaleza de la economía en red.

Las organizaciones tienen que enfrentar retos como la globalización, la velocidad de los cambios (tecnológicos, socioeconómicos, legales, medioambientales, etc.), el exceso de información, la sostenibilidad y/o la generación de confianza. En éste escenario y con el objetivo de ser más competitivas, tienen que encontrar la interrelación entre negocio e innovación (explotar versus explorar), lo que permitirá crear productos y servicios efectivos con los que obtener una posición pionera, competitiva, crear valor y obtener rentabilidad.



Dirigido a

Ejecutivos y profesionales que deseen conocer los beneficios y aplicar métodos, metodologías, técnicas y herramientas para diseñar o rediseñar negocios con un enfoque en la gestión ágil de proyectos de innovación para el desarrollo de nuevos productos, servicios y/o modelos de negocio.

Objetivos

- 🎯 Gestionar las restricciones del negocio (Constraint Management).
- 🎯 Gestionar la creatividad con la metodología Design Thinking.
- 🎯 Desarrollar nuevos productos, servicios y/o modelos de negocio con Lean Startup.
- 🎯 Gestionar la innovación en la organización con la metodología EDV.
- 🎯 Diseñar o rediseñar procesos y/o negocios con el modelo de Doble Bucle.

Gestionar proyectos de innovación con metodologías ágiles: Scrum y Kanban.

Estructura y Contenidos

Sesiones 1 - 2

[Miércoles 26 de agosto](#)

Metodologías ágiles: Scrum

- El manifiesto ágil y el marco de decisión Cynefin
- Scrum: Roles, artefactos y eventos
- El proceso Scrum y las herramientas de gestión

Sesiones 3 - 4

[Miércoles 02 de septiembre](#)

Metodologías ágiles: Kanban y Constraint Management

- Gestión del flujo de valor y evolución del concepto Kanban
- Gestión eficiente de tareas y herramientas de gestión
- Gestión eficiente de las restricciones y sincronización del flujo de trabajo

Sesiones 5 - 6

[Miércoles 09 de septiembre](#)

Gestión de la creatividad e innovación: Design Thinking

- Las empresas y la innovación
- Marco de trabajo de Design Thinking
- El proceso de innovación: Empatizar-Definir-Idear-Prototipar-Evaluar

Sesiones 7 - 8

[Miércoles 16 de septiembre](#)

Generación de modelos de negocio y diseño de la propuesta de valor

- El lienzo de modelos de negocio
- Patrones y diseño de modelos de negocio
- Diseño de la propuesta de valor

Sesiones 9 - 10

[Miércoles 23 de septiembre](#)

Startups: Desarrollo de nuevos modelos de negocios, productos y servicios

- El proceso de desarrollo de clientes
- El proceso Lean Startup
- Diseño y validación ágil de modelos de negocio

Sesiones 11 - 12

[Miércoles 30 de septiembre](#)

El Camino para Innovar en las Organizaciones

- El modelo EDV un mapa para innovar
- Encajes: Cliente-Problema y Problema-Solución
- Encaje Producto-Mercado

Sesiones 13 - 14

[Miércoles 07 de octubre](#)

Rediseño ágil de procesos y negocios

- El Doble Bucle: Un viaje a través del diseño
- Preparar, punto de vista, comprender e idear
- Prototipar, validar y escalar

Sesiones 15 - 16

[Miércoles 14 de octubre](#)

- Integración final
- Presentación de Proyectos Finales



Expositor



Luis Alberto Mayo Álvarez

Magíster en Project Management, Universidad ESAN, Perú. Máster en Project Management, La Salle BES Universidad Ramón Llull, España. Magister en Administración Estratégica de Empresas, Pontificia Universidad Católica del Perú, CENTRUM, Perú. Maestro en Ciencias con mención en Ingeniería de Sistemas, Universidad Nacional de Ingeniería, Perú. Ingeniero Químico, Universidad Nacional de Trujillo, Perú.

Con relación a su experiencia profesional, cuenta con más de veinte años de experiencia en gestión de áreas de producción, operaciones y proyectos en empresas líderes del sector industrial, minero, metalúrgico y siderúrgico como CENTROMIN PERÚ, DOE RUN PERÚ y CORPORACIÓN ACEROS AREQUIPA. Así mismo, cuenta con experiencia docente en universidades del Perú, como la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y en CENTRUM Católica Graduate Business School.

Actualmente es profesor en la división de estudios profesionales para ejecutivos EPE, carrera de Ingeniería Industrial y en la escuela de posgrado EPG área de Operaciones y Logística de la UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS, profesor en el Área Académica de Operaciones, Logística y Tecnología en CENTRUM Católica Graduate Business School.

- Reconocimiento como docente de Excelencia Académica año 2015 en la carrera de Ingeniería Industrial EPE otorgado por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú. Junio del 2016.
- Primer puesto en el Diplomado Internacional en Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión 2012-I, Universidad ESAN, Perú. Agosto del 2012.
- Cuarto puesto en la Maestría en Administración Estratégica de Empresa XXI, Pontificia Universidad Católica del Perú. Escuela de Negocios CENTRUM. Julio 2010.
- Primer puesto en la Maestría en Ciencias con mención en Ingeniería de Sistemas 2004-I, Universidad Nacional de Ingeniería. Perú. Junio del 2006.
- Primer puesto en la carrera profesional de Ingeniería Química 1983-I, Universidad Nacional de Trujillo, diciembre de 1992.





**CENTRUM
PUCP**

**Executive
Education
SURCO**

Duración

8 semanas

Clase/Día

Miércoles 26 de agosto

Todos los miércoles (frecuencia semanal)

Hora

1era sesión : 19:00 a 20:30

Break : 20:30 a 21:00

2da sesión : 21:00 a 22:30

Modalidad

Online, aula virtual sincrónica (en tiempo real)

Inversión

S/. 1,900

Consulta por nuestros descuentos.

El código de vestimenta a las sesiones de clase es Smart Casual. En ningún caso se podrá ingresar a CENTRUM PUCP o a las instalaciones y/o locales contratados por la escuela en ropa sport o deportiva (shorts, polos, tops, jean, sandalias, entre otros). Cualquier cambio eventual en la programación será comunicado oportunamente. CENTRUM PUCP se reserva el derecho de reprogramar los cursos, certificados, mallas y lugar de dictado.

Informes:

centrum.executivesurco@pucp.edu.pe

www.centrum.pucp.edu.pe

EdEx
Executive Education Programs

CUATRO ACREDITACIONES GLOBALES



DE EXCELENCIA ACADÉMICA



5 PALMES OF
EXCELLENCE

eduniversal

2017 Best Business Schools Ranking



EXECUTIVE EDUCATION
Nº **1** TOP **10**
en el Perú en Latinoamérica
Financial Times 2018